

مختصر الخطة الاستراتيجية

رؤبة الجمعية

أن نكون نموذجاً متميزاً يحتذي به في توفير الرعاية الطبية لمرضى السكر بأفضل المعايير العالمية المعتمدة

رسالة الجمعية

أن نكون منظومة متميزة في الأعمال الخيرية الطبية والتي تعود على المجتمع بالنفع العام و تقديم رعاية متكاملة باعتماد أعلى المعايير العالمية بالشراكة مع الجهات ذات العلاقة .

قيم الجمعية

الاستدامة – التكاتف – التواصل – الاحترافية – الشفافية

الأهداف الاستراتيجية والفرعية

## <u>الهدف الأول</u>

#### خدمات المرضى

- تخفيف اثر المرض على المستفيدين
- التوسع في تقديم خدمات المساهمة في العلاج وزبادة عدد المستفيدين
- تقديم خدمات شمولية للمربض واسرته بتوفير الأجهزة الطبية والمستلزمات الخاصة بالمربض

## الهدف الثاني

- التوسع في خدمات الكشف المبكر عن السكر ومضاعفاته من خلال العيادة المتنقلة الخاصة بالجمعية والعمل على تفعيل الكشف على شبكية العين باستخدام تطبيق الفاحص الذكي الذكاء الاصطناعي بالتعاون مع شركة سدم لدى المرضى ومتابعة الحالات التي تستدعي للعلاج من خلال التحويل لمستشفى الملك فيصل التخصصي بالمدينة المنورة حسب الاتفاق معهم.
  - رفع الوعي لدى المجتمع بأهمية الكشف المبكر وتعزيز الوقاية من الإصابة بالسكر خلال إقامة فعاليات تثقيفية
    وتوعوية وتفعيل الأيام الصحية العالمية

## الهدف الثالث

العمل على مراجعة السياسات واللوائح والإجراءات الخاصة بالجمعية وتجهزيها بالشكل المناسب بما يتلاءم مع لائحة
 الحوكمة الجديدة



• العمل على طلب الدعم صندوق الجمعيات الخيرية وكذلك المنصات والجهات المانحة.

#### الهدف الرابع

### علاج المرضى

- دعم المرضى المحتاجين ممن لا يملكون أهلية علاج وليس لديهم تامين من خلال التعاون مع منصة شفاء والتي تقدم
  الدعم الكامل في تكاليف العلاج بالإضافة لدعم مصروفات التشغيل بمبلغ ٠٦٪ من قيمة الدعم المقدم لكل مريض
  - عقد شراكة مع منصة إحسان لدعم مشروع مكافحة العمى والذي يسهم في دعم علاج المرضى المحتاجين للتدخل العلاجى وتحمل التكاليف الخاصة به لوقاية المربض من الإصابة بالعمى .
- عقد شراكات مع الجهات المقدمة للخدمات والحصول على خصومات مناسبة كمشاركة مجتمعية من قبلهم لدعم القطاع الغير ربحى .

#### الهدف الخامس

- الاستدامة في الجمعية
- تحقيق الاستدامة المالية
- تحقيق الاستدامة في البرامج والخدمات
  - تحقيق الاستدامة في الشركات
- تحقيق الاستدامة التطوير في المحتوى الإعلامي المتنوع للجمعية على منصات التواصل الاجتماعي
  - تحقيق الاستدامة في الموارد البشرية

#### الهدف السادس

تفعيل دور العمل التطوعي والاستفادة من منصة التطوع الصعي من خلال متطوعين متخصصين في مجال السكر والعمل على تبنى المبادرات التطوعية في الأيام الصحية العالمية

طرح فرص تطوعية عبر منصة التطوع الصعي للمختصين الصحين (أطباء ، تمريض ، فني تصوير شبكية ، التثقيف الصعي ) طرح فرص تطوعية من خلال منصة التطوع الوطنية (إدارية ، تنظيمية ، إعلامية ، وحسب الاحتياج)

# بعد تقييم الأداء السابق للعام ٢٠٢٤ تم تحديد أولوبات العمل للعام ٢٠٢٥م

حيث تم تحديد مؤشرات الأداء والمستهدفات ومنها جاءت صياغة المبادرات والبرامج والأنشطة والخدمات التي سوف تقدمها الجمعية للمستفيدين وكذلك الخطط التطويرية للجمعية وادارتها



بناء على ذلك تم تقييم وتحديد التكاليف المالية وتم إعداد الموازنة التقديرية للعام ٢٠٢٥م والتي تم مراجعتها لتتوافق مع الخطة التشغيلية تمهيدا لعرض الخطة والموازنة على مجلس الادارة للتوجيه بشأنها ومن ثم عرضها على الجمعية العمومية لاعتمادها وفيما يلى عرض لملامح الخطة التشغيلية:

# الهدف الأول خدمات المرضى

الهدف الاستراتيجي الأول: تخفيف اثر المرض على المستفيدين

المؤشر الاستراتيجي الأول: ١- زيادة عدد المستفيدين من خدمات الجمعية ٢- زيادة نسبة نمو المشاريع المقدمة للمستفيدين

الأثر المتوقع: خدمات صحية فعالة وميسرة

مسقول قرالة التنفية			فيذ	وقت التن	: ti	1.511 ***	اسم البرنامج	
مسؤولية التنفيذ	الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١	المستهدف	مؤشر الأداء	اسم البريامج	م
خدمات المرضى	١٤	17	١٢	١٢	٥.	عدد المستفيدين	المساهمة في فاتورة العلاج	١
خدمات المرضى	١	١	١	١	٤٠٠٠	عدد المستفيدين	تقديم خدمة فحص السكر التراكمي	۲
خدمات المرضى	10	١٥	10	10	٦	عدد المستفيدين	تقديم خدمة فحص مستوى السكر العشوائي	٣
خدمات المرضى	۲٥.	۲٥.	۲٥.	۲٥.	١	عدد المستفيدين	تقديم خدمة تصوير شبكية العين	٤
خدمات المرضى	۲٥.	۲٥.	۲٥.	۲٥.	١	عدد المستفيدين	توفير الأجهزة الطبية للمرضى (جهاز قياس السكر مع الشرائح)	٥
خدمات المرضى	۲.	۲.	۲.	۲.	۸.	عدد المستفيدين	توفير حساسات قياس مستوى السكر للأطفال	٦

### الهدف الثاني خدمات الكشف المبكر

الهدف الاستراتيجي الثاني : تحسين وتجويد خدمات الكشف المبكر عن السكر من خلال العيادة المتنقلة وإدارة الجمعية .

المؤشر الاستراتيجي الثاني: زيادة الوعي لدى المجتمع بأهمية الكشف المبكر

الأثر المتحقق : تعزيز النمط الصحي المعيشي وانعكاسه على حياة الفرد والمجتمع وانخفاض نسبة الإصابة بالمرض ومضاعفاته



مسؤولية التنفيذ		وقت التنفيذ				مؤشر الأداء	اسم البرنامج	م
	الربع ٤	الربع	الربع ٢	الربع ١				
		٣						
التثقيف الصحي ، الخدمة	٦	٦	٦	٦	7 £	عدد الفعاليات	محاضرات توعوية	١
الاجتماعية							وتثقيفية	
العلاقات العامة والاعلام ،	17	١٢	17	١٢	٤٨	عدد الرسائل	اعداد محتوى توعوي	۲
التثقيف الصحي							خاص بالنشر بمواقع	
							التواصل الاجتماعي	
التثقيف الصحي	۲	۲	١	١	٦	عدد المحضرات	محاضرات تدريبة	٣
							للممارسين الصحين في	
							مجال التثقيف	
							والتوعية بأهمية	
							الكشف المبكر	
فريق العيادة المتنقلة	٧٥.	γο.	٧٥.	γο.	٣٠٠٠	عدد المستفيدين	العيادة المتنقلة	٥

## الهدف الثالث

الانتهاء من ملفات الحوكمة والعمل على اعتمادها من قبل مجلس الإدارة ونشرها في موقع الجمعية .

م	اسم البرنامج	مسؤولية التنفيذ
١	اعداد السياسات والإجراءات واللوائح	الإدارة التنفيذية
۲	اعتمادها من قبل مجلس الإدارة والعمل على	الإدارة التنفيذية ، مجلس الإدارة
	تطبيقها	
٣	التوقيع على الاقرارات	الإدارة التنفيذية ، مجلس الإدارة

# الهدف الرابع دعم علاج المرضى

الهدف الاستراتيجي الرابع: دعم علاج المرضى

المؤشر الاستراتيجي الرابع: توفر الخدمات العلاجية للمرضى المصابين بمضاعفات السكر

الأثر المتحقق: انخفاض في نسب المصابين بالمضاعفات والوقاية من تكلك المضاعفات مثل القدم السكري الفشل الكلوي والعمى وغيرها من المضاعفات.

# <u>الهدف الخامس</u> الاستدامة في الجمعية

الهدف الاستراتيجي الخامس: تحقيق الاستدامة في الجمعية



المؤشر الاستراتيجي الخامس: \* تطبيق المعاير والسياسات المنظمة للعمل بالتوافق مع اشتراطات حوكمة القطاع غير الربحي و توجيهات المركز الوطني لتنظيم القطاع غير الربحي \* زيادة نسبة نمو الإيرادات ب ١٥٪ سنوياً \* وضع الخطط والبرامج التطويرية للجمعية بجميع الجوانب

الأثر المتحقق: التميز في العمل المؤسسي المستدام

مسؤولية التنفيذ			نفيذ	وقت الت	المستهدف	مؤشر الاداء	اسم البرنامج	م
	الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع				
				١				
تنمية الموارد	١	۲	۲	٣	٨	عدد الجهات	دعم المؤسسات المانحة	١
							والمنصات	
تنمية الموارد		٠	٠	٧	Υ	عدد المنتجات	متجر سكر الالكتروني	۲
تنمية الموارد		•	•	۲	۲	عدد الصناديق	تأسيس صناديق	٣
							استثمارية	
تنمية الموارد	٥	0	0	٥	۲.	عدد العضويات	تفعيل العضويات	٤
						المستهدف		
تنمية الموارد	۲	۲	۲	۲	٨	عدد الشراكات	شراكات مع جهات	٥
							داعمة	
تنمية الموارد والاستثمار	•	•	١	١	۲	عدد المشاريع	الاستثمارات	٦
الموارد البشرية	٣	7	7	٣	17	عدد الرسائل	بيئة عمل جاذبة	٨
تنمية الموارد	١	۲	٣	١	٧	عدد المشاريع	تسويق المشاريع	٩
تنمية الموارد	٣	٣	٣	٣	17	عدد الفعاليات	رعايات للفعاليات	١.
اللجنة الإعلامية ،	۲	۲	۲	۲	٨	عدد المنتجات	الإنتاج الإعلامي	11
العلاقات العامة والاعلام								
اللجنة الإعلامية ،	170	170	170	170	٥	عدد المتابعين	متابعين سُكر في	١٢
العلاقات العامة والاعلام							السوشل ميديا	
اللجنة الإعلامية ،	١	١	١	١	٤	عدد الفيديوهات	فيديوهات دعائية	١٣
العلاقات العامة والاعلام								
تنمية الموارد	1	1	1	١	٤	عدد الحملات	حملة الرسائل	١٤
							الالكترونية على الايميل	
تنمية الموارد ،اللجنة	٦	٦	٦	٦	75	عدد الحملات	حملة رسائل الواتس	10
الإعلامية ، العلاقات العامة								
والاعلام								
تنمية الموارد	١٢	١٢	١٢	١٢	٤٨	عدد الزيارات	زيارات ميدانية	١٦
الإدارة التنفيذية	1	١	١	١	٤	٤	المشاركة في الدروات	17
							التدريبة الخاصة	



			بمكافحة الإرهاب	
			وغسيل الأموال	

# الهدف الخامس تفعيل التطوع

الهدف الاستراتيجي الأول: تفعيل دور العمل التطوعي

المؤشر الاستراتيجي الأول: ١- زيادة عدد الفرص التطوعية ٢- زيادة نسبة نمو عدد مبادرات المتطوعين

الأثر المتوقع: تمكين المتطوعين بالعمل وخدمة المجتمع المحلي والاستفادة من خبراتهم

مسؤولية التنفيذ	وقت التنفيذ				المستهدف	مؤشر الاداء	اسم البرنامج	م
	الربع ٤	الربع ٣	الربع ٢	الربع ١				
التطوع	١	٥.	٥.	١	٣	عدد المتطوعين	زيادة اعداد المتطوعين	١
التطوع	٥.	٥.	۲.	٣.	10.	عدد الفرص	صناعة الفرص التطوعية	۲
التطوع	1	١	١	١	٤	عدد الورش	ورش تدريبية للمتطوعين	٣
التطوع	١	١	١	١	٤	عدد المبادرات	مبادرات فريق سُكّر التطوعي	٤
التطوع	١				١	عدد التكريمات	تکریم متطوعي سُکّر	٥